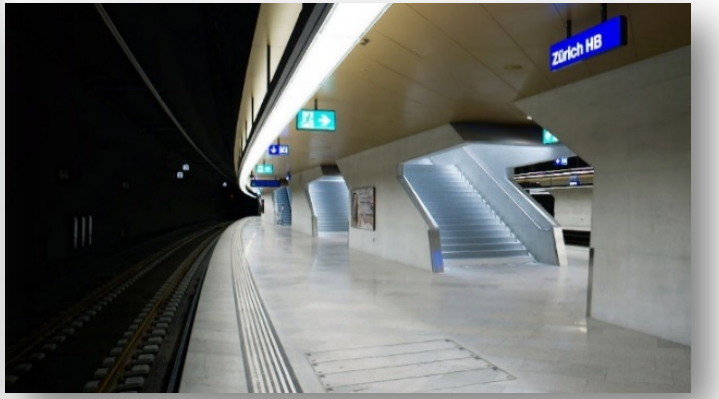
Quels sont les besoins et enjeux pour les entreprises cimentières suisses vis-vis de la situation actuelle et future?

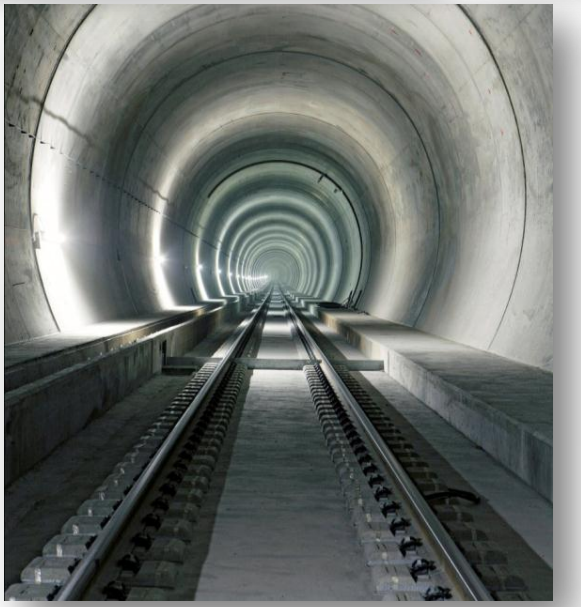
Colloque du 8 novembre 2019, OUESTRAIL, Yverdon-les-Bains

Thierry Gaschen, directeur logistique Ciment Vigier SA, directeur Vitrans SA

Sans ciment, rien ne marche

Association suisse de l'industrie du ciment
Marktgasse 53, 3011 Bern





Sources: http://www.cemsuisse.ch

L'industrie cimentière en Suisse

Association suisse de l'industrie du ciment
Marktgasse 53, 3011 Bern

Quelques chiffres, en 2018,

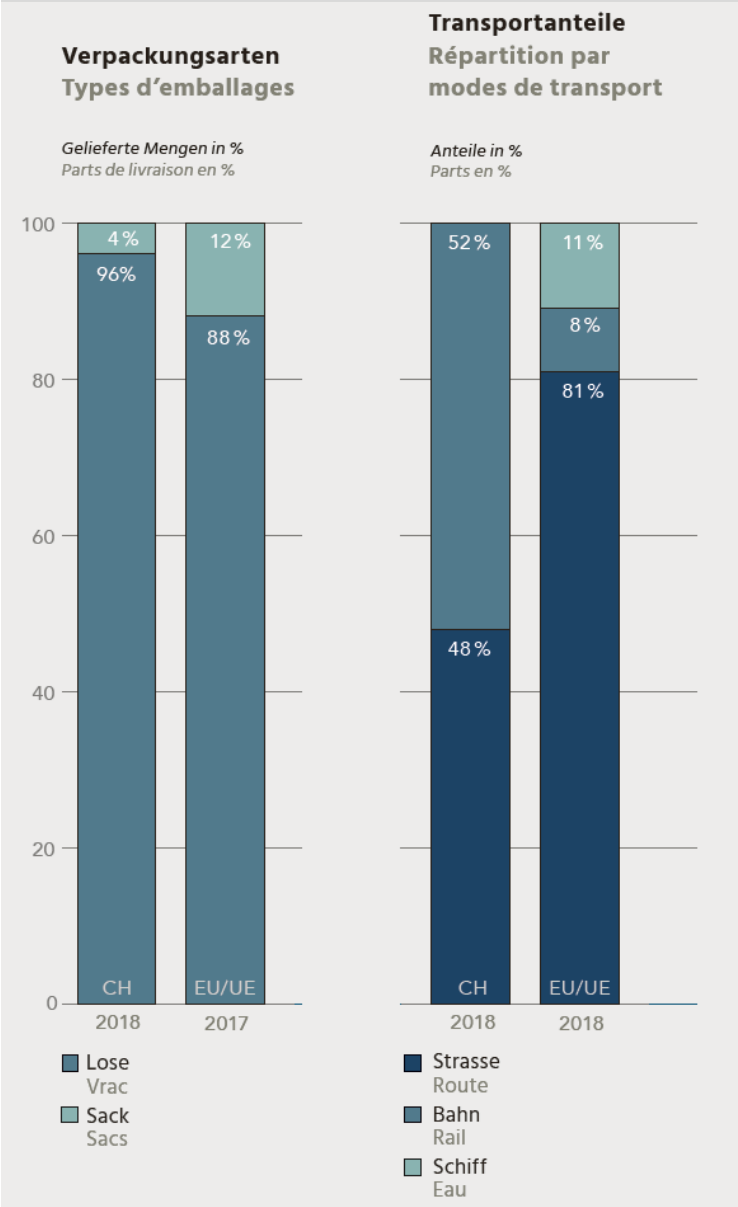
- 4,3 Mio tonnes de ciment vendues
- 93% aux centrales de béton prêt à l'emploi et aux entreprises de construction (centrales de chantier)
- Réduction de 63% des émissions de CO2 résultant de l'utilisation de combustibles fossiles primaires depuis 1990

1. Holcim (Suisse) SA, Eclépens
2. Juracime SA, Cornaux
3. Vigier Cement AG, Péry
4. Jura-Cement, Werk Wildegg
5. Holcim (Schweiz) AG, Siggenthal
6. Holcim (Schweiz) AG, Untervaz

Sources: http://www.cemsuisse.ch

Transport du ciment en Suisse

Association suisse de l'industrie du ciment
Marktgasse 53, 3011 Bern



La part du ciment en sacs n'atteint en Suisse que 4 % – contre 12 % dans l'UE.

En Suisse, chaque fois que c'est possible, les transports sont effectués par le rail
52% de transports ferroviaires

Au sein de l'UE, seuls 8 % des livraisons sont transportés par le rail.

Sources: http://www.cemsuisse.ch

Cas Ciments Vigier

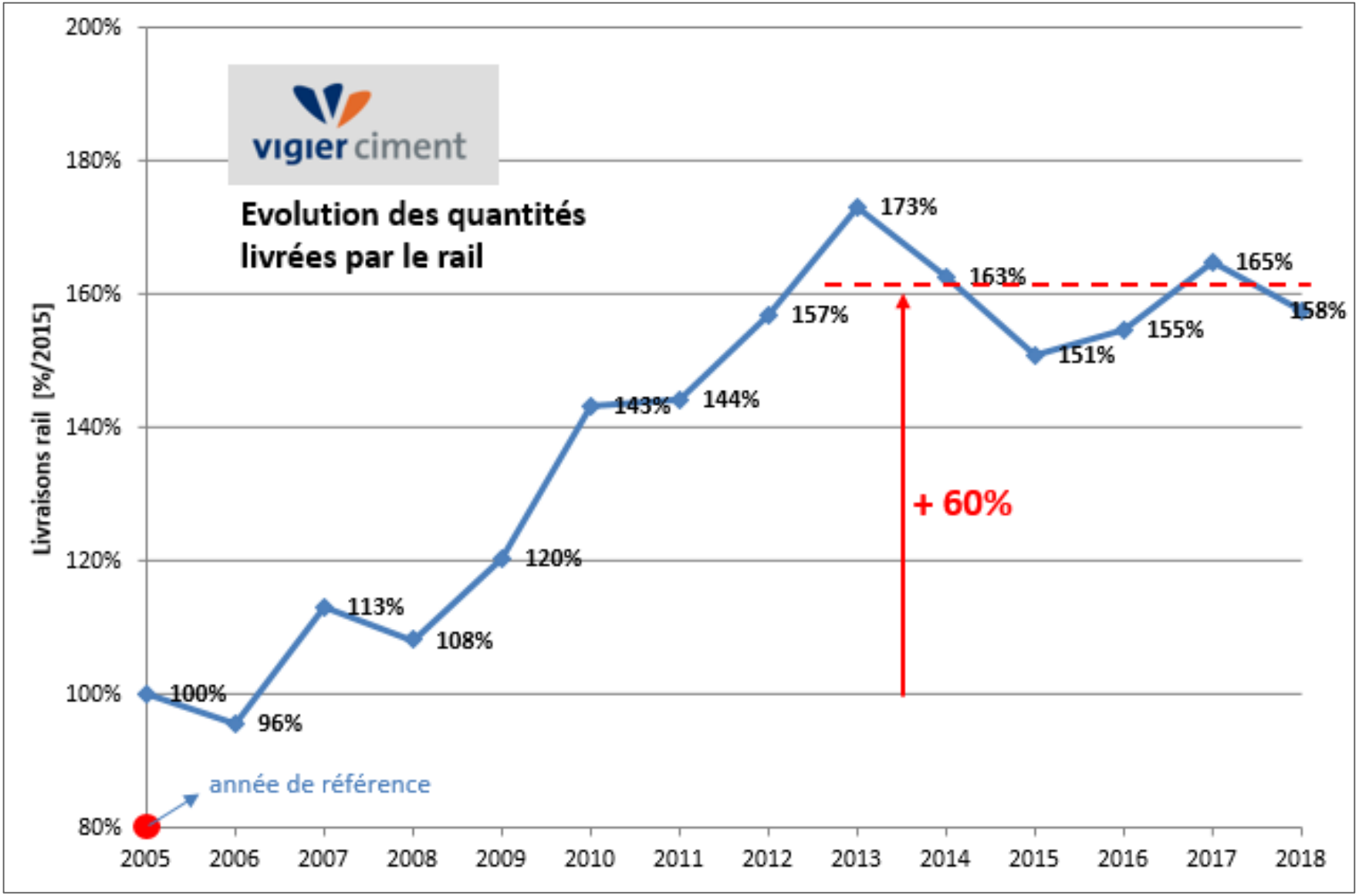
- **Carrière: Réserves et autorisations pour les 100 prochaines années**
- **Réalisé > 135 mesures de compensation écologiques dans notre région**
- **Combustible pour la production:**
  Taux de substitution des énergies fossiles > 90% (66% moyenne CH)
- **Dumper électrique:**
  Le plus grand véhicule électrique du monde
  Économie de 50’000l diesel par année
- **Biodiesel:**
  Notre flotte de camion roule Biodiesel depuis 2010
  Taux de substitution de 40% max
  > 1 million de litres consommés

et nous menons plusieurs projets d’avenir:
p.ex. camion électrique, gaz LNG, hydrogène

Carrière de la Tscharner, 2603 Péry

Batteries Lithium-ion 600 kWh (poids 1,9to x 4 = 7.5 to)
Moteur 634kW (862ch), couple 12’500 Nm
Poids total 123to, 45m3, ~65to charge

Forte augmentation des livraisons par le rail



Nous investissons dans l'avenir

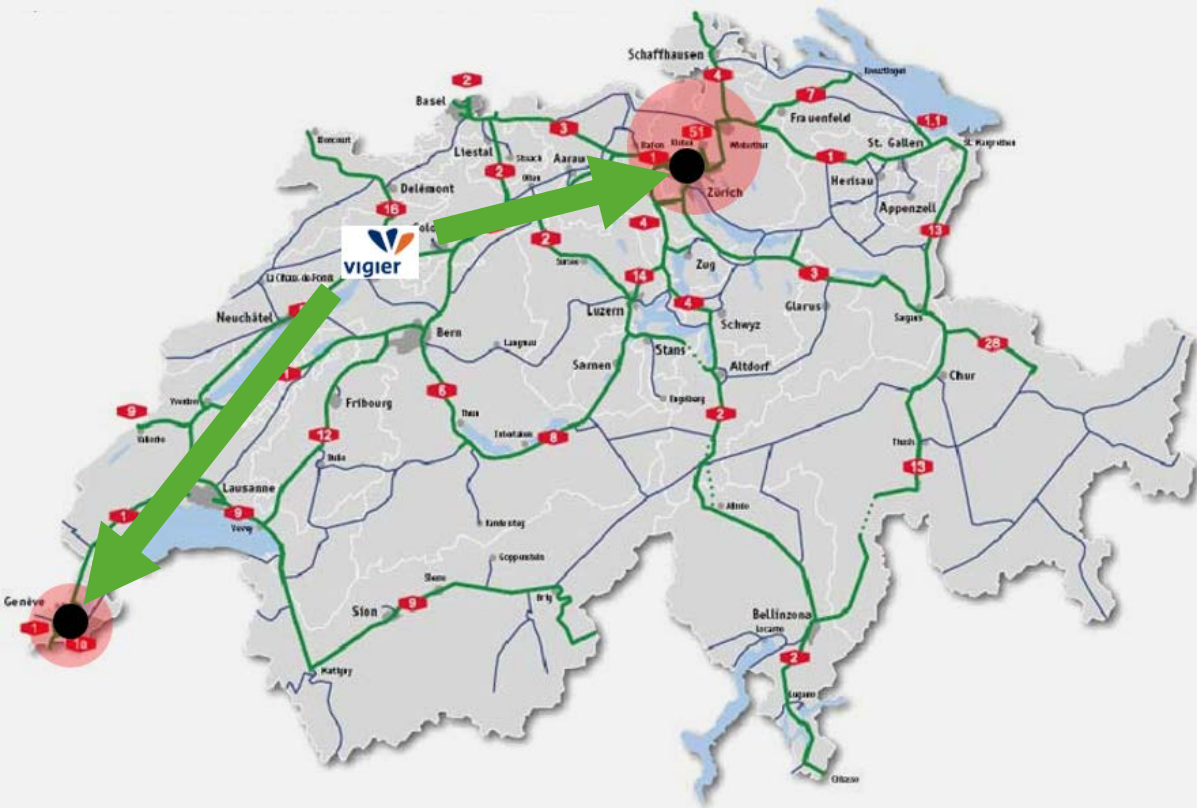
C'est important pour nous de pouvoir faire autant que possible des transports combinés (rail-route) pour diminuer l'empreinte CO2 de nos transports

On croit à l'avenir du rail et l'industrie cimentière a fait de grands investissements dans le transport ferroviaire :

- Propres voies de raccordement
- Installations de chargement et de déchargement
- Propre flotte importante de wagons

Mais ces investissements ne sont justifiables qu'avec une stratégie (et conditions-cadres) de transport par le rail à long terme

Modèle de transport combiné rail-route



Exemples: Livraisons combinées dans la région de Genève ou Zürich depuis le site de Péry

Constats:

- **3 jours de rotation nécessaire**
- **Besoin d'un stock tampon et d'anticipation**

Transport longue distance par le rail
Trajet 1 Péry → gare
J1: chargement wagon + envoi

Transport local final par la route
Trajet 2 Gare → client région
J2: déchargement chez le client

Transport longue distance par le rail
Trajet 3 Gare → Péry
J3: retour du wagon vide

Situation de nos clients

vigier ciment

Planification journalière et/ou self-service

Conséquences:

- Commande en fin d'après-midi pour une livraison le lendemain

Faible capacité de stockage

Conséquences:

- Situation de livraison «Just-in-time»
- Plusieurs livraisons par jour, horaire précis
- Besoin de haute fiabilité

<u>Constat:</u>

- **plus difficile à réaliser avec des transports combinés rail-route**

Restructuration de CFF Cargo, impacts?

vigier ciment

Réduction des lieux de dessertes

- Nous comprenons le contexte et la démarche
- Par contre, nous avons besoin de flexibilité et rapidité :
  Nos marchés sont dynamiques: grands projets/chantiers

Mais, c'est impératif de maintenir une haute qualité

1. Fiabilité

Impossibilité de réagir si un wagon n'est pas livré

Impacts considérables chez nos clients en cas de retard ou non-livraison

2. Temps de rotation

Directement lié à la rentabilité (nombres de wagons nécessaires, capacité maximale des points de desserte)

<u>Constats</u>:

- **Cela s'est détérioré ces dernières années**
- **Améliorations nécessaires**

Pour résumer: Nos besoins

- Nous avons la volonté de faire le plus possible des transports combinés pour diminuer l'empreinte CO2 des livraisons de ciment

- La prestation de CFF Cargo doit être en adéquation avec les besoins du marché: dynamique et s'adapter rapidement

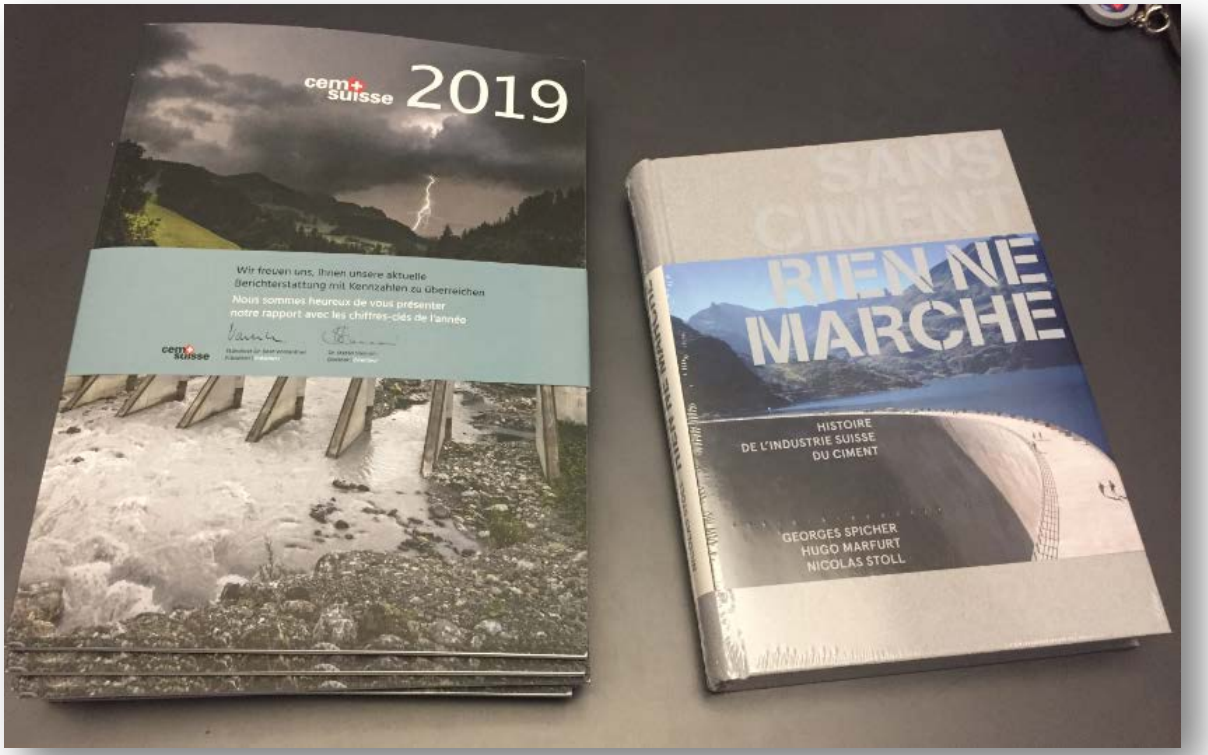
- La fiabilité des transports ferroviaires est essentielle dans notre activité

- Les coûts doivent rester compétitifs vis-vis de la route

Sans ciment, rien ne marche

Association suisse de l'industrie du ciment
Marktgasse 53, 3011 Bern

Merci pour votre attention



Sources: http://www.cemsuisse.ch